

Projekt

**UCHWAŁA NR XI/.../25
RADY GMINY W BRODACH
z dnia ... września 2025 r.**

**w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach,
Gmina Brody, na lata 2025-2027**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2025 r. poz. 1153), art. 59a ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2025 r. poz. 450, 620, 637, 1211),
Rada Gminy Brody uchwala, co następuje:

- § 1. Zatwierdza się Program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody na lata 2025–2027, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.
- § 2. Celem program naprawczego jest poprawa sytuacji finansowej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej – Centrum Rehabilitacji I Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody
- § 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Brody.
- § 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

UZASADNIENIE

W związku z koniecznością poprawy sytuacji finansowej i organizacyjnej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody opracowany został program naprawczy.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach (CRiES) zakończył rok 2024 wynikiem finansowym ujemnym w wysokości –387 996,34 zł przy łącznych przychodach 392 347,00 zł (w tym: kontrakt NFZ – 251 622,50 zł, działalność komercyjna i najem – 140 724,50 zł) oraz kosztach ogółem 780 343,34 zł. Wskaźnik pokrycia kosztów przychodami wyniósł 51,29%, natomiast strata stanowi 94,97% przychodów, co wskazuje na bardzo poważną nierównowagę finansową.

Mimo wysokiej jakości usług potwierdzonej przez pacjentów w badaniach ankietowych oraz posiadania nowoczesnej bazy lokalowej i sprzętowej, jednostka boryka się z chronicznym niedofinansowaniem kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia, który nie może zostać zwiększony z powodu ograniczeń budżetowych. Problemem jest także długi czas oczekiwania na zabiegi w ramach NFZ (ponad 12 miesięcy).

Zgodnie z art. 59 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej oraz ustawą z dnia 5 sierpnia 2025 r. wprowadzającą obowiązek powiązania programów naprawczych z mapami potrzeb zdrowotnych i planami transformacji w ochronie zdrowia, organ tworzący zobowiązany jest do przyjęcia planu naprawczego dla SPZOZ w przypadku stwierdzenia straty netto.

Przyjęty plan naprawczy na lata 2025–2027 obejmuje działania zgodne z kierunkami określonymi w Krajowym Planie Transformacji oraz Wojewódzkim Planie Transformacji Województwa Świętokrzyskiego, w szczególności:

- zwiększanie dostępności i różnorodności usług zdrowotnych,
- rozwój usług profilaktycznych i edukacyjnych,
- racjonalizację kosztów,
- poprawę efektywności zarządzania zasobami,
- rozwój partnerstw z sektorem prywatnym i samorządowym.

Wdrożenie programu naprawczego ma na celu:

- zwiększenie przychodów własnych (m.in. usługi komercyjne, szkolenia, najem pomieszczeń),
- zracjonalizowanie kosztów i poprawę bieżącej płynności finansowej,
- poprawę dostępu do świadczeń dla mieszkańców gminy Brody i regionu,
- zapewnienie trwałości funkcjonowania zakładu i stabilności zatrudnienia.

Podjęcie uchwały jest niezbędne dla spełnienia wymogów ustawowych oraz zapewnienia dalszego funkcjonowania i rozwoju SPZOZ – CRiES w Krynkach

Program naprawczy
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody,
zwanego dalej CRiES
na lata 2025–2027

1. Załącznik nr 1 do program naprawczego : Analizy wejściowe.
2. Załącznik nr 2 do programu naprawczego: Sprawozdanie za 2024 rok.
3. Załącznik nr 3 do program naprawczego : Raport za 2024 rok.

4. Program naprawczy – kierunki działań i harmonogram

Obszar działań	Działania szczegółowe	Termin realizacji	Efekt oczekiwany
Rozszerzenie działalności o usługi szkoleniowe	- Organizacja kursów i warsztatów z zakresu rehabilitacji, profilaktyki, ergonomii pracy, pierwszej pomocy. - Współpraca z lokalnymi szkołami i instytucjami. - Pozyskiwanie środków zewnętrznych (UE, programy profilaktyczne).	III kwartał 2025 – 2027 (cyklicznie)	Nowe źródło dochodów, wzrost rozpoznawalności CRiES.
Zwiększenie dochodów z usług prywatnych i najmu	- Wprowadzenie pakietów zabiegów komercyjnych. - Intensywna promocja (Internet, lokalne media, ulotki). - Oferta najmu	IV kwartał 2025 – 2027 (systematycznie)	Wzrost przychodów komercyjnych o min. 25–30% rocznie.

	gabinetów dla specjalistów (ortopeda, neurolog, reumatolog). - Realizacja umów z partnerami (Medicover, PZU Zdrowie, LuxMed).		
Racjonalizacja kosztów	- Przegląd kosztów stałych i renegotjacja umów. - Optymalizacja zatrudnienia (większa elastyczność zleceń). - Lepsze wykorzystanie sprzętu i lokali.	2025–2026	Ograniczenie kosztów o min. 10–15%.
Pozyskanie dodatkowego wsparcia finansowego	- Wystąpienie o środki w ramach Krajowego Planu Transformacji i Wojewódzkiego Planu Transformacji. - Możliwość dotacji od organu tworzącego.	2026–2027	Pokrycie części deficytu, zapewnienie stabilności finansowej.
Zintensyfikowanie działań promocyjnych	- Prowadzenie strony Internetowej - Prowadzenie profilu na Facebooku - Dystrybucja ulotek reklamowych.	2025-2027	Wzrost rozpoznawalności CRiES

ANALIZY WEJŚCIOWE

A) Analiza efektywności funkcjonowania i zarządzania:

- Struktura organizacyjna jest płaska i efektywna kosztowo (1 etat kierownik, 1/5 etatu księgowa, 1 etat recepcjonistka, 1 etat fizjoterapeuta, 2 umowy zlecenia dla fizjoterapeutów). Niskie koszty administracyjne, sprawne zarządzanie, lecz obciążenie kierownika pełniącego wielorakie funkcje.

B) Analiza ekonomiczna:

- Przychody w 2024 r.: 392 347,00 zł (w tym NFZ: 251 622,50 zł; komercyjne i najem: 140 724,50 zł).
- Koszty w 2024 r.: 780 343,34 zł.
- Wynik finansowy netto: strata 387 996,34 zł.
- Pokrycie kosztów przychodami: 50,28%.
- Strata stanowi 98,89% przychodów.
- Brak możliwości zwiększenia kontraktu z NFZ wymusza dywersyfikację źródeł dochodów.

C) Analiza jakościowa i operacyjna:

- Pacjenci bardzo wysoko oceniają jakość usług, warunki lokalowe oraz sprzęt rehabilitacyjny.
- Problemem pozostaje długi czas oczekiwania na świadczenia NFZ (ponad rok).
- Atut: możliwość szybkiej obsługi pacjentów komercyjnych.

D) Analiza zasobów ludzkich:

- Zespół: 3,2 etatu + 2 zlecenia.
- Brak absencji chorobowych – wysoka dyspozycyjność.
- Ograniczona możliwość skalowania bez zatrudnienia dodatkowych osób.
- Konieczne zwiększenie elastyczności zatrudnienia (dodatkowe godziny, dyżury, zlecenia).

E) Analiza działalności leczniczej:

- Zakres usług: rehabilitacja w ramach NFZ, usługi prywatne, współpraca z Medicover, PZU Zdrowie i LuxMed, wynajem sal.
- CRiES odpowiada na potrzeby zdrowotne regionu (rehabilitacja, starzenie się społeczeństwa).
- Potrzebny rozwój usług prywatnych, grupowych i profilaktycznych.

CENTRUM REHABILITACJI I EDUKACJI SPOŁECZNEJ W KRYNKACH, GMINA BRODY
230 Krynki ul. Szkolna 1A
NIP: 6642153234

Sprawozdanie finansowe	
CRIS_2024_SPRAWOZDANIE.xml	wersja 1-3
Data początkowa okresu, za który sporządzono sprawozdanie	2024-01-01
Data końcowa okresu, za który sporządzono sprawozdanie	2024-12-31
Data sporządzenia sprawozdania finansowego	2025-03-05
KodSprawozdania	SprFinJednostkaInnaWZlotych
WariantSprawozdania	1

Dane jednostki:	
1. Dane identyfikujące jednostkę	
1A. Firma, siedziba albo miejsce zamieszkania	
NazwaFirmy	CENTRUM REHABILITACJI I EDUKACJI SPOŁECZNEJ W KRYNKACH, GMINA BRODY
Siedziba	
Województwo	świętokrzyskie
Powiat	Starachowice
Gmina	BRODY
Miejscowość	Krynki
1B. Adres	
Adres	
Kraj	PL
Województwo	świętokrzyskie
Powiat	Starachowice
Gmina	BRODY
Nazwa ulicy	Szkolna
Numer budynku	1A
Nazwa miejscowości	Krynki
Kod pocztowy	27-230
Nazwa urzędu pocztowego	BRODY
1C. Podstawowy przedmiot działalności jednostki	
KodPKD	8690A
1D. Identyfikator podatkowy NIP	
	6642153234
1E. Numer KRS. Pole obowiązkowe dla jednostek wpisanych do Krajowego Rejestru Sądowego.	
	0001065888
3. Wskazanie okresu objętego sprawozdaniem finansowym	
DataOd	2024-01-01
DataDo	2024-12-31
4. Wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe: true - sprawozdanie finansowe zawiera dane łącznie; false - sprawozdanie nie zawiera danych łącznych	
	false
5. Założenie kontynuacji działalności	
5A. Wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w dającej się przewidzieć przyszłości	
	true
5B. Wskazanie, czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez nią działalności: true - Brak okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności; false - Wystąpiły okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności	
	true
7. Zasady (polityka) rachunkowości. Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w zakresie w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru, w tym:	

7A. metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji),	1.Środki trwałe stanowiące własność jednostki otrzymane nieodpłatnie, na podstawie decyzji właściwego organu, mogą być wycenione w wartości określonej w tej decyzji. 2.Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne powyżej 10 000,00 zł umarza się i amortyzuje metodą liniową, stosując stawki określone w ustawie o podatku dochodowym. 3.Nie umarza się gruntów oraz dóbr kultury. 4.Wartość początkowa środków trwałych i dotychczas dokonane odpisy umorzeniowe podlegają aktualizacji wyceny zgodnie z zasadami określonymi w odrębnych przepisach, a wyniki aktualizacji są odnoszone na fundusz. 5.Po dokonaniu inwentaryzacji rzeczowe składniki majątku wycenia się na dzień bilansowy według ich wartości wynikających z ewidencji
7A. metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji),	6.Odsetki od należności i zobowiązań, w tym również tych, do których stosuje się przepisy dotyczące zobowiązań podatkowych, ujmuje się w księgach rachunkowych w momencie ich zapłaty lub w wysokości odsetek należnych na koniec roku. 7.Należności i zobowiązania oraz inne składniki aktywów i pasywów wyrażone w walutach obcych wycenia się nie później niż na koniec kwartału, według zasad obowiązujących na dzień bilansowy. 8.Pozostałe środki trwałe to środki trwałe o wartości od 1500 zł do 10 000,00 zł, dla których odpisy amortyzacyjne są jednorazowe i są uznawane za koszt uzyskania przychodu w 100% ich wartości w miesiącu oddania do użytkowania. Do wartości niematerialnych i prawnych przedziały kwotowe stosuje się odpowiednio. 9.Pozostałe środki trwałe ewidencjonowane są na koncie środków trwałych. 10.Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne umarza się i amortyzuje miesięcznie.

7A. metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji),	11. Przedmioty stanowiące wyposażenie, o wartości od 500 zł do 1500 zł spisywane są w koszty w momencie ich zakupu i ujmowane pozabilansowo w ewidencji ilościowej określającej ich nazwę i miejsce użytkowania. Do wartości niematerialnych i prawnych przedziały kwotowe stosuje się odpowiednio. 12. Nowo przyjęte środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne umarza się i amortyzuje począwszy od następnego miesiąca po miesiącu, w którym przyjęto je do używania. 13. Jednostka nie prowadzi szczegółowej ewidencji materiałów medycznych oraz leków. Wartości materiałów i towarów są w dniu zakupu księgowane w koszty zużycia, a pozostające na koniec roku z tego tytułu zapasy, obejmuje się korektą kosztów i odnosi na konto materiałów. 14. Jednostka wycenia zapasy materiałów w cenach zakupu. Zapasy materiałów nie podlegają przeterminowaniu (z uwagi na specyfikę jednostki mogą stanowić zapasy przez kolejne lata obrotowe bez utraty wartości, pod warunkiem, że pozwala na to data ważności podana przez producenta). 15. Spisowi rocznemu podlegają leki i materiały medyczne nie zużyte w danym roku obrotowym. Nie przeprowadza się inwentaryzacji dwutlenku węgla i azotu medycznego w butlach, materiałów biurowych, środków czystości i opału z uwagi na ustalone terminy takich zakupów niepowodujące powstania zapasów na koniec roku.
7A. metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji),	16. Inwestycje ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich nabycia albo powstania, według ceny nabycia albo ceny zakupu, jeżeli koszty przeprowadzenia i rozliczenia transakcji nie są istotne. 17. Odpisu wyrażającego trwałą utratę wartości inwestycji zaliczonych do aktywów trwałych dokonuje się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego. 18. Rezerwy na świadczenia pracownicze (nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne) ustala się w wysokości przewidywanej na dzień bilansowy kwoty przyszłych wypłat, które są nieodszowne do wywiązania się zakładu ze zobowiązań, jakie wynikają z zatrudnienia pracowników w roku obrotowym i w latach poprzednich. Rezerwa na świadczenia pracownicze jest na każdy dzień bilansowy aktualizowana. Przy aktualizacji rezerw uwzględnia się aktualne dane dotyczące wynagrodzeń, stopy dyskonta, prawdopodobieństwa wypłaty. Skutki aktualizacji rezerw odnoszone są na koszty działalności operacyjnej i rozliczenia międzyokresowe bierne. Bieżące wypłaty nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych księgowane są jako koszty wynagrodzeń w ośrodkach kosztów, do których przypisani są pracownicy.

7B. ustalenia wyniku finansowego

5. Na wynik finansowy netto składają się:

- 1) wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych;
- 2) wynik operacji finansowych;
- 3) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży świadczeń medycznych, usług, towarów i materiałów, z uwzględnieniem dotacji, opustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń, bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi a kosztami okresu, kosztami sprzedanych towarów i materiałów wycenionych w cenach nabycia, albo zakupu, powiększoną o całość poniesionych od początku roku obrotowego kosztów ogólnych zarządu, kosztów sprzedaży produktów, towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych.

Wynik operacji finansowych stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, zysków ze zbycia oraz aktualizacji wartości inwestycji innych niż wymienione w art.28 ust.1 pkt1a, nadwyżki dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia oraz aktualizacji wartości inwestycji innych niż wymienione w art.28 ust.1 pkt1a, nadwyżki ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi, z wyjątkiem odsetek, prowizji, dodatnich i ujemnych różnic kursowych, o których mowa w art.28 ust.4 i ust.8 pkt2

7C. ustalenia sposobu sporządzenia sprawozdania finansowego

1. Jednostka sporządza sprawozdanie finansowe na podstawie zapisów ewidencji księgowej.

2. Sprawozdanie finansowe jednostki obejmuje:

- 1) Wprowadzenie,
- 2) Rachunek zysków i strat sporządzony w wariantcie porównawczym,
- 3) Bilans,
- 4) Informację dodatkową,

3. Informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podaje się ze szczegółowością określoną w załączniku Nr 1 do ustawy o rachunkowości.

4. Dane liczbowe w sprawozdaniu finansowym podaje się w złotych i w groszach

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrachunkowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrachunkowy
Aktywa razem	108 791,10	0,00
A. Aktywa trwałe	28 814,70	0,00
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	27 983,31	0,00
1. Środki trwałe	27 983,31	0,00
A. grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
B. budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
C. urządzenia techniczne i maszyny	10 900,00	0,00
D. środki transportu	0,00	0,00
E. inne środki trwałe	17 083,31	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
C. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	831,39	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	831,39	0,00
B. Aktywa obrotowe	79 976,40	0,00

I. Zapasy	0,00	0,00
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	37 814,57	0,00
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	37 814,57	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	37 814,57	0,00
1. – do 12 miesięcy	37 814,57	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
C. inne	0,00	0,00
D. dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	20 999,95	0,00
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	20 999,95	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
C. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	20 999,95	0,00
1. – środki pieniężne w kasie i na rachunkach	18 249,95	0,00
2. – inne środki pieniężne	2 750,00	0,00
3. – inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	21 161,88	0,00
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Pasywa razem	108 791,10	0,00
A. Kapitał (fundusz) własny	-386 971,33	0,00
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00

1. – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
1. – z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
1. – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
2. – na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VI. Zysk (strata) netto	-386 971,33	0,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	495 762,43	0,00
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
1. – długoterminowa	0,00	0,00
2. – krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
1. – długoterminowe	0,00	0,00
2. – krótkoterminowe	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	400 000,00	0,00
1. Wobec jednostek powiązanych	400 000,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
D. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
E. inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	75 762,43	0,00
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	450,52	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	450,52	0,00
1. – do 12 miesięcy	450,52	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	75 311,91	0,00
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
D. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	14 846,32	0,00
1. – do 12 miesięcy	14 846,32	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
E. zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
F. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
G. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	38 490,22	0,00

H. z tytułu wynagrodzeń	17 849,49	0,00
I. inne	4 125,88	0,00
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	20 000,00	0,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	20 000,00	0,00
1. – długoterminowe	17 083,31	0,00
2. – krótkoterminowe	2 916,69	0,00

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W KRYNKACH ZA ROK 2024

Kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza zgodnie z art. 25 a ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. 2025, poz. 450) raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Raport składa się z następujących elementów:

- analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok,
- prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025-2027 wraz z opisem założeń,
- informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analiza i prognoza opierają się na wskaźnikach ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U. 2017, poz. 832). Zgodnie z ww. rozporządzeniem wartościom wskaźników w kolejnych latach, zarówno bazowym jak i prognozowanym, przyporządkowano ocenę punktową.

I. Dane jednostki

- Pełna nazwa SPZOZ: Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody
- Adres: ul. Szkolna 1a, 27-230 Brody
- REGON: 526779223
- NIP: 664-215-3234
- Nazwa podmiotu tworzącego: Gmina Brody
- Forma organizacyjno-prawna: Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej
- Osoba sporządzająca raport: Aneta Kutera, Ewa Górka

Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej zostało utworzone Uchwałą Rady Gminy Nr VIII/56/23 z dnia 26 czerwca 2023 roku pod pierwotną nazwą Centrum Edukacji Społecznej i Profilaktyki Zdrowotnej w Krynkach. Nazwa została zmieniona na obecną Uchwałą Rady Gminy Nr X/73/23 z dnia 29 sierpnia 2023 r. W dniu 26.10.2023 r. placówka została wpisana do KRS pod numerem 0001065888. Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej rozpoczęło swoją działalność leczniczą jako Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej od stycznia 2024 r.

Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej jest podmiotem publicznym, podlegającym wszystkim ustawowym restrykcjom, które wymuszają różne koszty, np.: zatrudnienia informatyka, Inspektora BHP, IODO, generują koszty obsługi różnych płatnych programów. Placówka nasza znajduje się w nowym, dużym (w połowie niewykorzystanym) budynku, którego koszty utrzymania są ogromne. Nowoczesne systemy (klimatyzacja, monitoring, system przeciwpożarowy, winda) generują olbrzymie koszty przeglądów i konserwacji.

Działalność edukacyjna i profilaktyczna polegająca na organizowaniu różnych spotkań i prelekcji oraz akcji prozdrowotnych nie przyniosła żadnych dochodów. Sytuacja ekonomiczna spowodowała dużą rotację pracowników, w tym na stanowisku kierownika. Pierwszy kierownik pracował do września 2024, drugi kierownik do kwietnia 2025. Raport jest tworzony przez kierownika zatrudnionego w firmie w kwietniu 2025r. Pierwsza główna księgowa zrezygnowała z pracy w połowie września 2024 roku, obecnie księgowość prowadzi druga główna księgowa. Rotacja pracowników na tak ważnych stanowiskach nie wpłynęła pozytywnie na rozwój placówki. Dodatkowo, sytuacja finansowa placówki spowodowała ograniczenie zatrudnienia pracowników do minimum.

W 2024 roku głównym dochodem placówki był kontrakt z NFZ, pokrywający nieco ponad 30 % kosztów bieżących. Dochody z zabiegów prywatnych i najmu pokryły niespełna 20 % kosztów. Pozostałą część kosztów – około połowa kosztów została pokryta pożyczkami z Gminy Brody. Rok 2024 jednostka zakończyła działalność z dużą stratą finansową. Płynność finansowa została zachowana dzięki kredytom udzielonym przez Gminę Brody w łącznej kwocie 400 00,00 zł.

Aby poprawić stan finansów Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, należy poszukać dodatkowych źródeł finansowania np. odpłatna działalność edukacyjna, najem niezagospodarowanych powierzchni, rozszerzenie działalności o działalność leczniczą. Należy też zwiększyć skuteczność działań marketingowych, tak by zwiększyć sprzedaż usług prywatnych. Należy szukać możliwości pozyskania środków z PFRON czy funduszy unijnych. Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 rok, które wykazuje: koszty w wysokości 780 343,34 zł., dochód w wysokości 392 347,00 zł. oraz stratę w wysokości 387 996,34 zł.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2024

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźniki zyskowności netto (%)	-98,34	0
	2) Wskaźniki zyskowności operacyjnej (%)	-0,0	0
	3) Wskaźniki zyskowności aktywów (%)	-7,11	0
		1. Razem:0	
2. Wskaźniki płynności	1) Wskaźniki bieżącej płynności	-0,27	0
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	-0,28	0
		2. Razem:0	
3. Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	17,59	3

	2) <i>Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)</i>	35,24	7
		3. Razem:	10
4. <i>Wskaźniki zadłużenia</i>	1) <i>Wskaźnik zadłużenia aktywów</i>	437,31	0
	2) <i>Wskaźnik wypłacalności</i>	1,21	6
		4. Razem:	6
Łączna wartość punktów		16	

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

W naszej placówce w 2024 roku wskaźnik zyskowności netto wyniósł poniżej – 98,34 % co daje ocenę 0, wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej wyniósł poniżej – 0,00 % co daje ocenę 0, zaś wskaźnik zyskowności aktywów wyniósł – 7,11 % co daje ocenę 0.

Oznacza to że gospodarka finansowa SPZOZ w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem przyniosła głęboką stratę. W 2024 roku przychody Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach pokryły tylko połowę kosztów.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. W Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach wskaźnik ten wyniósł -0,27 co dało ocenę 0.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. W Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach wskaźnik ten wyniósł -0,28 co dało ocenę 0.

Powyższe wartości świadczą o problemach z płynnością finansową placówki.

3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności w naszej placówce wyniósł 17,59 dni, co daje ocenę punktową 3.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Wskaźnik rotacji zobowiązań w naszej placówce wyniósł 35,24 dni, co daje wysoką ocenę punktową 7.

Powyższe wartości świadczą o braku problemów ze ściągalnością zobowiązań finansowych oraz o braku problemów w regulowaniu zobowiązań finansowych pod kątem terminowości.

4. Wskaźniki zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Bezpieczny poziom to wartość poniżej 40 %. W przypadku Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, wartość wskaźnika wyniosła 437,31 % co daje ocenę 0 i oznacza słabą wiarygodność finansową placówki.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. W przypadku Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, wartość wskaźnika wyniosła 1,21 co daje ocenę 6 i oznacza zagrożenie utratą zdolności do regulowania zobowiązań.

Powyższe wskaźniki świadczą o braku stabilności ekonomiczno-finansowej placówki.

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne lata obrotowe 2025-2027

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, jest nową placówką, działająca od stycznia 2024 roku.

Rok 2024 zakończył się dużą stratą finansową. Dochody placówka pokryły jedynie połowę kosztów. Było to spowodowane wieloma czynnikami: niskim kontraktem z NFZ, zbyt małym dochodem z działalności komercyjnej, rotacją osób zarządzających placówką, zbyt dużą (niewykorzystaną) powierzchnią do utrzymania jak na tego typu placówkę.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów na lata kolejne jest plan finansowy na 2025 rok. Plan finansowy w ciągu roku może ulec modyfikacji wynikającej ze zmiany wysokości lub sposobu finansowania przez NFZ, trudnym do przewidzenia dochodem z usług komercyjnych, a także trudnym do przewidzenia w końcowym efekcie planem rozszerzenia działalności Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach. Prognoza na rok 2025 przynosi dalsze straty finansowe, powiększające zadłużenie do 900 000,00 zł. Natomiast kolejne lata powinny przynieść poprawę sytuacji finansowej. Rok 2027 powinien zakończyć się stabilnością ekonomiczną placówki. Celem długoterminowym jest zrównoważenie kosztów przychodami. Mimo tragicznej sytuacji finansowej, na chwilę obecną nie jest rozważane zlikwidowanie placówki, ponieważ na usługi rehabilitacyjne jest bardzo duże zapotrzebowanie

mieszkańców Gminy Brody. Na terenie Gminy Brody usługi rehabilitacyjne były świadczone od bardzo dawna (około 20 lat) i pozbawienie mieszkańców możliwości korzystania z nich spotkałoby się z wielkim społecznym sprzeciwem. Należy podkreślić że wcześniej rehabilitacja była świadczona w NZOZ Panaceum, jako jedna z wielu usług zdrowotnych oferowanych przez Panaceum. Przy coraz mniejszych dochodach z rehabilitacji, Panaceum „oddło” rehabilitację Gminie, a Gmina Brody korzystając z Rządowego Funduszu „Polski Ład” wybudowała, wyposażyla i utworzyła nową placówkę – Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach.

Aby poprawić stan finansów Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, należy poszukać dodatkowych źródeł finansowania np. odpłatna działalność edukacyjna, najem niezagospodarowanych powierzchni, rozszerzenie działalności o działalność leczniczą. Należy też zwiększyć skuteczność działań marketingowych, tak by zwiększyć sprzedaż usług prywatnych. Należy szukać możliwości pozyskania środków z PFRON czy funduszy unijnych.

III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody.

1. Kontynuacja umów na świadczenia zdrowotne zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia.
2. Zawarcie kolejnych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia (planowane).
3. Możliwa zmiana zasad finansowania umów na świadczenia zdrowotne.
4. Rozwój usług komercyjnych (planowane).
5. Zawarcie partnerstw medycznych Medicover, Lux Med i innych (planowane).
6. Rosnące koszty mediów (energia elektryczna, gaz, woda, ścieki, monitoring, Internet, telefon, odpady komunalne i medyczne), przeglądów technicznych oraz materiałów medycznych.
7. Rosnące koszty osobowe.
8. Utworzenie na piętrze budynku Środowiskowego Domu Samopomocy (planowane).

Kierownictwo Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody dołoży wszelkich starań by sytuacja ekonomiczno-finansowa placówki uległa poprawie.

Krynki, 29.05.2025 r.