

PROJEKT

**UCHWAŁA NR .../.../26  
RADY GMINY W BRODACH  
z dnia 24 kwietnia 2026 r.**

**w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu  
Opieki Zdrowotnej - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach,  
Gmina Brody, na lata 2026-2028**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2025 r. poz. 1153, ze zm.), art. 59a ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r. poz. 156),

Rada Gminy Brody uchwala, co następuje:

§ 1. Zatwierdza się program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody na lata 2026–2028, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Celem programu naprawczego jest poprawa sytuacji finansowej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej – Centrum Rehabilitacji I Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Brody.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

## UZASADNIENIE

W związku z koniecznością poprawy sytuacji finansowej i organizacyjnej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej, Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody opracowany został program naprawczy.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach (CRiES) zakończył rok 2025 wynikiem finansowym ujemnym. Mimo wysokiej jakości usług potwierdzonej przez pacjentów w badaniach ankietowych oraz posiadania nowoczesnej bazy lokalowej i sprzętowej, jednostka boryka się z chronicznym niedofinansowaniem kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia, który nie może zostać zwiększony z powodu ograniczeń budżetowych. Problemem jest także długi czas oczekiwania na zabiegi w ramach NFZ (ponad 12 miesięcy).

Zgodnie z art. 59 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej oraz ustawą z dnia 5 sierpnia 2025 r. wprowadzającą obowiązek powiązania programów naprawczych z mapami potrzeb zdrowotnych i planami transformacji w ochronie zdrowia, podmiot tworzący zobowiązany jest do przyjęcia planu naprawczego dla SPZOZ w przypadku stwierdzenia straty netto.

Program naprawczy zgodnie z art. 59a. został przekazany do zaopiniowania dyrektorowi wojewódzkiego oddziału NFZ oraz wojewodzie świętokrzyskiemu. Wojewoda pozytywnie zaopiniował program naprawczy natomiast dyrektor wojewódzkiego NFZ naniósł poprawki do programu, uzasadniając że nie ma możliwości finansowych w 2026 roku na zwiększenie kontraktu czy też rozszerzenie usług. Poprawki te zostały zastosowane w niniejszym programie naprawczym.

Przyjęty plan naprawczy na lata 2026–2028 obejmuje działania zgodne z kierunkami określonymi w Krajowym Planie Transformacji oraz Wojewódzkim Planie Transformacji Województwa Świętokrzyskiego.

Wdrożenie programu naprawczego ma na celu zwiększenie przychodów własnych min. poprzez :

- rozwój usług komercyjnych,
- rozszerzenie działalności o usługi szkoleniowe,
- rozszerzenie oferty leczniczej,
- dalsze racjonalizowanie kosztów,
- pozyskiwanie pacjentów w ramach projektów unijnych lub programów rządowych,
- intensyfikację działań promocyjnych,
- podjęcie współpracy z jednostkami podległymi Gminie Brody.

Powyższe działania mają w efekcie:

- poprawić dostęp do świadczeń dla mieszkańców gminy Brody i regionu,
- zapewnić trwałości funkcjonowania zakładu i stabilności zatrudnienia.

Podjęcie uchwały jest niezbędne dla spełnienia wymogów ustawowych oraz zapewnienia dalszego funkcjonowania i rozwoju SPZOZ – CRiES w Krynkach

**PROGRAM NAPRAWCZY CENTRUM REHABILITACJI I EDUKACJI  
SPOŁECZNEJ W KRYNKACH, GMINA BRODY**

- 1) nazwa podmiotu leczniczego; |CENTRUM REHABILITACJI I EDUKACJI SPOŁECZNEJ W
- 2) KRYNKACH, GMINA BRODY
- 3) adres siedziby; KRYNKI, UL. SZKOLNA 1A, 27-230 BRODY
- 4) REGON; 526779223
- 5) numer wpisu do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 000000269226

**Szczegółowy zakres o których mowa w art. 59 ust. 6 pkt 1–9 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej**

<b>Lp.</b>	<b>Rodzaj danych</b>	<b>Format danych</b>	<b>Zakres danych</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Dane podmiotu leczniczego</b>			
1	Informacja o elementach struktury organizacyjnej samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej	załącznik – schemat graficzny w formacie .jpg albo .pdf	1) komórki organizacyjne, w których są udzielane świadczenia zdrowotne; REHABILITACJA LECZNICZA 2) inne komórki organizacyjne - administracja.
Sprawozdanie finansowe podmiotu leczniczego za rok obrotowy poprzedzający opracowanie programu naprawczego			
2	sprawozdanie finansowe, o którym mowa w art. 45 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, z późn. zm.), za rok obrotowy poprzedzający opracowanie programu naprawczego	załącznik – w formacie xml	1) bilans; 2) rachunek zysków i strat; 3) informacje dodatkowe, obejmujące wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i objaśnienia, a w przypadku jednostek, których sprawozdania podlegają badaniu przez biegłego rewidenta, również zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym oraz rachunek przepływów pieniężnych.
Część I – analizy efektywności funkcjonowania i zarządzania, ekonomiczne, jakościowe, operacyjne, zasobów ludzkich, działalności leczniczej oraz działalności poszczególnych jednostek lub komórek organizacyjnych zakładu leczniczego, obejmujące bieżącą sytuację podmiotu leczniczego			

3	analizy, o których mowa w art. 59 ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej	elektroniczny – tabela do uzupełnienia na platformie	<p>1) analiza otoczenia podmiotu leczniczego;</p> <p>a) ekonomiczna:  <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, znajduje się na terenie wiejskim. Głównym źródłem finansowania jest kontrakt z NFZ, który wynosił około 23 000 miesięcznie w 2025 roku. Pozostałe źródła dochodu to: fizjoterapia komercyjna, realizacja partnerstw medycznych – głównie współpraca z partnerami medycznymi: MEDICOVEREM oraz LUX MEDEM, a także najem powierzchni.</b></p> <p>b) analiza demograficzna i społeczna:  <b>Liczba mieszkańców Gminy Brody według danych GUS (2024) wynosiła 10 065 osób. Średni wiek mieszkańca to 43 lata. Mieszkańcy Gminy Brody są społeczeństwem w zaawansowanej fazie starzenia się. Na 137,8 osób w wieku poprodukcyjnym przypada 100 osób młodych. Przyrost naturalny jest silnie ujemny: 48 urodzeń, 149 zgonów. Seniorzy stanowią 23 % społeczeństwa zaś dzieci i młodzież tylko 16-17%. Należy podkreślić że społeczeństwo gminy nie jest bogatym społeczeństwem. Większość mieszkańców nie stać na prywatną rehabilitację i decydują się na długie oczekiwanie w ramach NFZ (ponad rok). Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, jest jedyną tego typu placówką na terenie Gminy Brody i odpowiada na potrzeby zdrowotne starzejących się mieszkańców. Najbliższa placówka tego typu znajduje się w Starachowicach. Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, cieszy się bardzo dobrą opinią w zakresie jakości świadczeń.</b></p> <p>c) technologiczna:  <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach posiada wymagane ustawowo systemy teleinformatyczne. Posiada też nowoczesne urządzenia medyczne – zarówno wykorzystywane do zabiegów w ramach NFZ jak i urządzenia do zabiegów nierefundowanych.</b></p> <p>d) otoczenia lokalnego:  <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jest placówką młodą, działającą</b></p>
---	--	--	--

		<p>od początku 2024 roku. Na początku istnienia nie było współpracy z jednostkami samorządu, organizacjami pozarządowymi, itp. Obecnie takie relacje się zawiązują: współpraca z dwoma szkołami, oraz z Fundacją Centrum Europy Lokalnej w realizacji projektu prozdrowotnego na rzecz pracowników Gminy Brody.</p> <p>2. analiza konkurencji: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jako SPZOZ nie posiada konkurencji na tym terenie. Jest to jedyna tego typu placówka na terenie Gminy Brody. Konkurencją w ramach usług komercyjnych są osoby – rehabilitanci, prowadzący działalność gospodarczą.</b></p> <p>3. analiza dostosowania działalności podmiotu leczniczego do mapy potrzeb zdrowotnych, o której mowa w art. 95a ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 146, z późn. zm.), lub do krajowego planu transformacji, o którym mowa w art. 95b ust. 1 tej ustawy, lub do wojewódzkiego planu transformacji, o którym mowa w art. 95c ust. 1 tej ustawy – na dzień sporządzenia programu naprawczego: <b>Usługi rehabilitacyjne wpisują się w mapy potrzeb zdrowotnych województwa świętokrzyskiego oraz krajowego planu transformacji na lata 2027-2031.</b></p> <p>4. analiza parametrów medyczno-statystycznych: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody ma zbyt mały kontrakt z NFZ, niezaspokajający potrzeb zdrowotnych mieszkańców i finansowych placówki. Jednocześnie placówka musi działać w dni robocze w godz. 8.00 – 18.00, niezależnie od ilości pacjentów. Czas oczekiwania na wizytę w ramach NFZ wynosi ponad rok w trybie pilnym, ok. 1,5 roku w trybie zwykłym. Wizyty prywatne i w ramach partnerstw medycznych są realizowane na bieżąco bez oczekiwania. W 2024 roku kontrakt na rehabilitację leczniczą opiewał na około 20 000 miesięcznie, obecnie jest to ok. 23 000 zł. miesięcznie. Kontrakt był wykonany w ponad 100 %, ponadto była realizowana</b></p>
--	--	--

		<p>rehabilitacja osób niepełnosprawnych i dzieci. Nadwykonania w całości nie zostały zapłacone. W 2024 nasza placówka wykonała 22 360 zabiegów w ramach NFZ, 738 w ramach współpracy z MEDICOVEREM oraz 149 zabiegów prywatnych. W 2025 roku było to: 26 351 zabiegów w ramach NFZ, 2 040 w ramach współpracy z MEDICOVEREM i 1 806 zabiegów prywatnych. Jak widać tendencja jest rosnąca, niestety jeszcze nie zaspokajająca potrzeb placówki.</p> <p>5. analiza zasobów ludzkich: <b>Zatrudnienie w Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, jest zmniejszone do minimum, ale tak by placówka mogła działać zgodnie z przepisami, w godz. 8.00 -18.00. Zatrudniony personel posiada wysokie kwalifikacje zawodowe (dwoje z tytułem magistra i jedna z licencjatem) z licznymi szkoleniami. Wynagrodzenie jest zgodne ze stawkami ustawowymi. Pracownicy mają wypłacane dodatki stażowe oraz nagrody jubileuszowe. Od stycznia 2026 roku wszyscy pracownicy są zatrudnieni w ramach umów o pracę (do końca 2025 r, dwóch fizjoterapeutów pracowało na umowę-zlecenie).</b></p> <p>6. analiza posiadanego sprzętu medycznego: <b>Posiadamy bardzo dobrej jakości sprzęt, zarówno do zabiegów wykonywanych w ramach NFZ (aparaty do: krioterapii, laseroterapii, elektroterapii, magnetoterapii, mechaniczny drenaż limfatyczny, lampa sollux), bardzo dobrze wyposażoną salę kinezyterapii oraz gabinety masażu. Ponadto posiadamy wysokiej jakości sprzęt do zabiegów komercyjnych (SIS, TRK, fala uderzeniowa, bieżnia antygravitacyjna, komora hiperbaryczna). Większość sprzętu była zakupiona w 2023 roku. Koszty serwisowania wynoszą około 4 000 zł rocznie, dodatkowo badania pól elektromagnetycznych, około 2 000 zł. Do tego dochodzi koszt zakupu części które uległy eksploatacji, a których ceny są bardzo wysokie (np. końcówka do fali uderzeniowej ok. 15 000 zł). Posiadamy też sprzęt zakupiony zupełnie przypadkowo, nie odnajdujący zainteresowania wśród naszych pacjentów pomimo atrakcyjnej ceny.</b></p>
--	--	--

		<p><b>Najdroższy ze sprzętów – bieżnia antygravitacyjna nigdy nie był używany do wykonywania zabiegów, a jedynie do nagrywania rolek reklamowych. Drugim prawie nie używanym sprzętem jest komora hiperbaryczna, która zakupiona jak większość wyposażenia w 2023, nie jest najnowszym i najlepszym modelem (pacjenci mają problem z wejściem i wyjściem z komory). Jednocześnie oba te sprzęty (bieżnia i komora) zajmują dużo miejsca.</b></p> <p>7. analiza infrastruktury i nieruchomości: <b>Właścicielem budynku Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach oraz terenu na którym znajduje się budynek jest Gmina Brody. Budynek jest nowy, w bardzo dobrym stanie technicznym, dostosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych. Budynek i teren jest przekazany w drodze użyczenia. Umowa użyczenia zrzuca na Centrum wszystkie możliwe opłaty, nie tylko media ale i przeglądy, konserwacje, ubezpieczenie budynku i mienia oraz zobowiązuje do dbania nie tylko o budynek (w zakresie bieżących napraw i awarii) ale także o teren wokół budynku. Dla naszej placówki jest to problem i finansowy i osobowy, ze względu na minimalną ilość pracowników.</b></p> <p>8. analiza dostosowania do wymagań, o których mowa w art. 22 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, spełnia wszystkie formalne i ustawowe wymagania.</b></p> <p>9. analiza działalności innej niż lecznicza: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, wynajmowało powierzchnię użytkową pod działalność leczniczą i pozaleczniczą.</b></p> <p>10. analiza realizacji umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej: <b>Wszystkie dotychczas zawarte umowy zostały zrealizowane zgodnie z planem i zostały opłacone, tak jak i za rehabilitację osób niepełnosprawnych i dzieci. Nadwykonania nie zostały zapłacone w pełnej kwocie. Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej nie otrzymało dotychczas żadnej skargi na jakość usług.</b></p>
--	--	--

			<p>11. analiza zobowiązań długoterminowych i krótkoterminowych: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, posiada duże zobowiązania finansowe względem Gminy Brody, w wysokości 743 000,00 zł na dzień 31.21.2025 r. Zobowiązania krótkoterminowe są realizowane na bieżąco.</b></p> <p>12. analiza wierzytelności: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, posiada wierzytelności krótkoterminowe oraz niewypłacone w pełnej kwocie nadwykonania z NFZ. Wierzytelności te nie podlegają dochodzenia na drodze sądowej.</b></p> <p>13. analiza na podstawie wskaźników wymienionych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej; <b>Wskaźniki ekonomiczno-finansowe świadczą o braku stabilności ekonomiczno-finansowej placówki.</b></p> <p>14. analiza kluczowych elementów kosztowych: <b>Największym kosztem Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach są wynagrodzenia personelu wraz z pochodnymi, które generują prawie 70 % wszystkich kosztów. Kolejne koszty to: media, licencje, ubezpieczenie OC, mienia i budynku, przeglądy urządzeń, środki czystości i materiały biurowe.</b></p> <p>15. analiza finansowa kluczowych komórek organizacyjnych, w których są udzielane świadczenia zdrowotne: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jest małą placówką zajmującą się rehabilitacją leczniczą, zatrudniająca 3 fizjoterapeutów, recepcjonistkę, kierownika i główną księgową która pracuje w niepełnym wymiarze czasu pracy (0,2 etatu). Koszty utrzymania placówki to: wynagrodzenia, media, niezbędne programy, przeglądy a także inne obowiązkowe usługi (BHP, IODO) itp. W przeszłości jest</b></p>
--	--	--	---

		<p><b>możliwe osiągnięcie dochodów pokrywających koszty, ale to wymaga czasu i środków finansowych na promocję placówki, realizację dodatkowych pozaleczniczych działań oraz rozwijanie działalności leczniczej. Istotnym jest fakt, że w ciągu tak krótkiego czasu istnienia placówki – od stycznia 2024 roku, z pracy w Centrum zrezygnowało dwóch kierowników i jedna główna księgowa. Obecny kierownik nie tylko zajmuje się bieżącymi problemami, ale cały czas boryka się z problemami powstałymi przed objęciem stanowiska.</b></p> <p>16. wnioski z analiz: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jest nową placówką zajmującą się rehabilitacją leczniczą. Jest ona zlokalizowana na terenie wiejskim w nowoczesnym budynku, z nowoczesnym sprzętem i wykwalifikowanym personelem. Niestety kontrakt z NFZ jest niewystarczający, a zbyt mała liczba pacjentów prywatnych nie uzupełnia luki finansowej. Sytuacja ta jest spowodowana trudnościami początkowymi – rozruchowymi placówki, która jeszcze nie jest zbyt znana i potrzeba czasu by ją wypromować. Problemem na pewno była zbyt częsta rotacja personelu zarządzającego – trzech kierowników i dwie główne księgowe w ciągu dwóch lat, co nie mogło pozytywnie wpłynąć na rozwój placówki. Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach potrzebuje stabilizacji w zarządzaniu oraz pomocy ze strony organu prowadzącego.</b></p> <p>17. ocena stanu bieżącego zawierająca identyfikację przyczyn wystąpienia bieżącej sytuacji oraz obszarów wymagających działań naprawczych: <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jest nową placówką zajmującą się rehabilitacją leczniczą. Przyczynami obecnej sytuacji są: niewystarczający kontrakt z NFZ, zbyt mała liczba pacjentów prywatnych, lokalizacja placówki, zbyt słaba promocja placówki, zbyt częsta rotacja personelu zarządzającego. Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach potrzebuje stabilizacji w zarządzaniu oraz pomocy i wsparcia ze strony organu prowadzącego.</b> <b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej</b></p>
--	--	---

			<p>w Krynkach, powoli ale systematycznie zwiększa swoje dochody. Niestety jest to zbyt wolny proces. Aby placówka mogła dalej funkcjonować niezbędna jest pomoc organu założycielskiego. Należy także wdrożyć następujące działania naprawcze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intensyfikacja działań promocyjnych,</li> <li>- Rozszerzenie oferty leczniczej,</li> <li>- Zwiększenie ilości pacjentów komercyjnych i w ramach partnerstw medycznych,</li> <li>- Pozyskiwanie pacjentów w ramach projektów unijnych,</li> <li>- Pozyskanie chętnych do wynajęcia powierzchni użytkowej,</li> <li>- Uruchomienie działalności szkoleniowej oraz biletowanej działalności edukacyjnej,</li> <li>- Zwiększenie współpracy z jednostkami podległymi Gminie Brody.</li> </ul> <p>18. opis i ocena ryzyka dla dalszego funkcjonowania podmiotu leczniczego, z uwzględnieniem ryzyka finansowego (przychody w relacji do kosztów, zobowiązania, w tym wymagalne), kadrowego raki w kluczowych specjalizacjach, ryzyko odejść):</p> <p><b>Ryzyko likwidacji Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jest bardzo duże. Placówka w tej kwestii jest w całości zależna od organu założycielskiego, który w każdym momencie może zlecić likwidację Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach. Jednocześnie nie przewiduje się problemów z pozyskaniem personelu, ponieważ na terenie powiatu starachowickiego jest więcej wykwalifikowanych fizjoterapeutów niż miejsc pracy.</b></p>
<b>Część II – opis działań naprawczych</b>			
4	opis działań naprawczych	elektroniczny – tabela do uzupełnienia na platformie	<p>1) opis działań naprawczych dotyczących współpracy z innymi podmiotami leczniczymi, w tym w zakresie koncentracji zasobów ludzkich i infrastruktury oraz realizacji świadczeń zdrowotnych i połączenia z innymi podmiotami leczniczymi według stanu na dzień sporządzenia programu naprawczego:</p> <p><b>Na ten moment nie ma możliwości połączenia z innymi podmiotami – ponieważ na terenie Gminy Brody nie istnieje żaden inny podmiot funkcjonujący jako SPZOZ. Z tego też powodu nie ma możliwości koncentracji zasobów ludzkich.</b></p>

			<p>2) opis planowanych działań naprawczych mających na celu podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, w szczególności w zakresie wskaźników jakości, o których mowa w przepisach wydanych na podstawie art. 4 ust. 2 ustawy z dnia 16 czerwca 2023 r. o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta (Dz.U. 2023, poz.1692) odpowiadających udzielanym świadczeniom, wraz z harmonogramem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Wdrożenie i doskonalenie systemu zarządzania jakością, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i wiedzą medyczną – od X.2026</b></li> <li>• <b>Podniesienie poziomu kwalifikacji personelu - od X.2026</b></li> <li>• <b>Rozwój komunikacji z pacjentem, w celu zwiększenia atrakcyjności placówki – od chwili przyjęcia planu naprawczego.</b></li> </ul> <p>3) opis planowanych działań naprawczych mających na celu poprawę efektywności zarządzania, w szczególności działań służących podniesieniu wiedzy i kompetencji kadry zarządzającej, obejmujących szkolenia z zakresu zarządzania, procesów naprawczych i procesów restrukturyzacyjnych w podmiotach leczniczych wraz z harmonogramem, uwzględniające metody zarządzania w opiece zdrowotnej:</p> <p><b>Planuje się zorganizowanie szkoleń dla kadry kierowniczej z zakresu zarządzania, realizowania działań naprawczych i procesów restrukturyzacyjnych. Szkolenia powinny odbywać się przynajmniej 1 w roku.</b></p> <p>4) planowane działania optymalizacyjne mające na celu poprawę sytuacji ekonomiczno-finansowej podmiotu leczniczego oraz prognoz przychodowe, w tym:</p> <p>a) opis działań naprawczych związanych z pozyskaniem dodatkowych źródeł przychodów, z wyszczególnieniem przychodów z umów o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej:</p> <p><b>Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, będzie kontynuować starania o zwiększenie kontraktu z NFZ oraz o</b></p>
--	--	--	--

		<p>poszerzenie katalogu świadczonych usług – co jest niemożliwe w roku 2026, ale niewykluczone w następnych latach, a zależy od kondycji finansowej NFZ.</p> <p>Centrum będzie też występowało z ofertami rehabilitacyjnymi, do realizacji pakietów/konsultacji fizjoterapeutycznych, w ramach projektów unijnych i innych.</p> <p>b) opis strategicznych kierunków funkcjonowania podmiotu leczniczego wraz z uzasadnieniem:</p> <p><b>Głównym celem Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach jest zwiększenie liczby pacjentów i zwiększenie liczby wykonywanych zabiegów – co w efekcie przyniesie większy dochód. Drugim celem jest rozszerzenie oferty Centrum o działania edukacyjno-szkoleniowe oraz udostępnianie powierzchni pod najem.</b></p> <p>c) opis strategicznych działań w perspektywie czasowej przyjętej w programie naprawczym:</p> <p><b>Działania naprawcze będą realizowane natychmiast po przyjęciu planu naprawczego. Działania te mogą przynieść efekty w dalszej perspektywie czasowej, z planowanym osiągnięciem stabilizacji finansowej w ciągu 3 lat od przyjęcia Programu Naprawczego.</b></p> <p>d) opis działań naprawczych w obszarze organizacyjnym wraz z harmonogramem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rozwijanie współpracy z partnerami medycznymi (MEDICOVER, Lux Med, PZU Zdrowie) od chwili przyjęcia programu naprawczego;</li> <li>- próba zwiększenia kontraktu z NFZ- od 2027 roku;</li> <li>-złożenie wniosku do NFZ o dodatkowe świadczenia zdrowotne – od 2027 roku;</li> <li>- rozwijanie komercyjnej fizjoterapii z zastosowaniem akcji promocyjnych i mediów społecznościowych, od chwili przyjęcia programu naprawczego;</li> <li>- najem powierzchni użytkowej, od chwili przyjęcia programu naprawczego;</li> <li>- organizowanie szkoleń, warsztatów i imprez, od IV. 2026</li> <li>-nawiązanie współpracy z kolejnymi jednostkami organizacyjnymi Gminy Brody oraz innymi, od chwili przyjęcia programu naprawczego;</li> </ul>
--	--	---

			<p>- podjęcie kroków w kierunku wynajęcia/użyczenia nieużywanego sprzętu, od chwili przyjęcia programu naprawczego</p> <p>- zorganizowanie szkoleń dla kadry zarządzającej podnoszącej jej zdolności do prowadzenia działań naprawczych w Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach – pierwsze szkolenie w 2026 r.</p> <p>e) opis działań naprawczych w obszarze infrastruktury i inwestycji wraz z harmonogramem:</p> <p><b>Nie są planowane takie działania.</b></p> <p>f) opis działań naprawczych dotyczących dostosowania działalności podmiotu leczniczego do mapy potrzeb zdrowotnych o której mowa w art. 95a ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, lub do krajowego planu transformacji, o którym mowa w art. 95b ust. 1 tej ustawy – jeżeli dotyczy:</p> <p><b>Nie dotyczy.</b></p> <p>g) Opis działań naprawczych w pozostałych obszarach działalności podmiotu wraz z harmonogramem – wraz z określeniem dla każdego z działań naprawczych wymienionych w pkt 1-4 zmiany wartości przychodów, zmiany wartości kosztów oraz efektu finansowego jego realizacji (stanowiącego różnicę pomiędzy związanymi z nim przychodami a kosztami) albo informacją o braku możliwości określenia takiego efektu wraz z podaniem uzasadnienia braku takiej możliwości:</p> <p><b>Działania naprawcze dotyczące pozostałych obszarów działalności :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Najem powierzchni użytkowej - od chwili przyjęcia programu naprawczego,</li> <li>- Organizowanie szkoleń, warsztatów i imprez - od IV. 2026,</li> <li>-Nawiązanie współpracy z jednostkami organizacyjnymi Gminy Brody oraz innymi - od chwili przyjęcia programu naprawczego,</li> <li>- Wynajęcie/użyczenie nieużywanego sprzętu – od chwili przyjęcia programu naprawczego,</li> <li>- Zorganizowanie szkoleń dla kadry</li> </ul>
--	--	--	---

			<p>zarządzającej podnoszącej jej zdolności do prowadzenia działań naprawczych w Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach – pierwsze szkolenie w roku w którym przyjęto program naprawczy.  <b>Wszystkie te działania nie zwiększą kosztów placówki, natomiast każdy rok powinien przynieść o 15 % większe dochody w stosunku do roku poprzedniego.</b></p>
<p>Część III – Wskaźniki rezultatu dotyczące działań mających na celu podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, poprawę efektywności zarządzania oraz sytuacji ekonomiczno-finansowej podmiotu leczniczego oraz współpracy z innymi podmiotami leczniczymi</p>			
5	<p>Wskaźniki rezultatu dotyczące działań określonych w art. 59 ust. 6 pkt 4-7 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 o działalności leczniczej</p> <p>prognoza efektów finansowych programu naprawczego</p>	<p>elektroniczny – tabela do uzupełnienia na platformie</p>	<p>1) prognoza rachunku zysków i strat oraz prognoza bilansu na 3 lata następujące po roku, w którym opracowano program naprawczy – uwzględniająca działania naprawcze:  <b>Prognozuje się bilansowanie się dochodów z kosztami w ciągu 3 lat od przyjęcia programu naprawczego.</b></p> <p>2) prognoza na 3 lata obejmująca wskaźniki ekonomiczno-finansowe określone w przepisach wydanych na podstawie art. 53a ust.5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 o działalności leczniczej:  <b>Prognozuje się systematyczną poprawę wskaźników ekonomiczno-finansowych, aby w ciągu 3 lat od przyjęcia programu naprawczego sytuacja ekonomiczna Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach była stabilna.</b></p> <p>3) Ocena stanu wynikającego z prognoz o których mowa w pkt 1 i 2:  <b>Sytuacja finansowa Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach sukcesywnie się poprawia. Przy zintensyfikowaniu działań naprawczych jest duża szansa na osiągnięcie zamierzonych efektów.</b></p> <p>4) Wskaźniki rezultatu w zakresie podniesienia kompetencji zarządczych w szczególności liczba osób na stanowiskach kierowniczych, które ukończyły wykształcenie lub zostały przeszkolone w zakresie zarządzania podmiotami leczniczymi i ich restrukturyzacji:</p>

		<p>- <b>Przeszkolenie osób zatrudnionych na stanowiskach kierowniczych w zakresie zarządzania podmiotami leczniczymi i ich restrukturyzacji – 100 % załogi na stanowiskach kierowniczych.</b></p> <p><b>-Liczba szkoleń osób na stanowiskach kierowniczych – minimum 1 w roku.</b></p> <p>5) Wskaźniki rezultatu w zakresie współpracy z innymi podmiotami leczniczymi, obejmujące odsetek zrealizowanych działań konsolidacyjnych w zakresie podmiotów leczniczych lub oddziałów oraz liczbę złożonych wniosków i zawartych porozumień, o których mowa w art.21a ustawy z dnia 8 września 2006 o Państwowym Ratownictwie Medycznym:</p> <p><b>- Liczba złożonych wniosków o zawarcie porozumień z podmiotami leczniczymi,</b></p> <p><b>- Liczba zawartych porozumień,</b></p> <p><b>- Liczba wspólnych zasobów, wykorzystywanych przez podmioty (sprzęt, personel, systemy IT).</b></p> <p>6) Wskaźniki rezultatu dotyczące podniesienia jakości, w zakresie wskaźników jakości , o których mowa w przepisach wydanych na podstawie art.4 ust.2 ustawy z dnia 16 czerwca 2023 r. o jakości w opiece zdrowotnej i bezpieczeństwie pacjenta, obejmujące zakresy realizowanych świadczeń zdrowotnych:</p> <p><b>- Wzrost poziomu satysfakcji pacjenta – badania ankietowe,</b></p> <p><b>- Zmniejszenie liczby zdarzeń niepożądanych poprzez wdrożenie analizy i działań naprawczych w przypadku każdego takiego zdarzenia,</b></p> <p><b>- Analiza zmian wskaźników w odniesieniu do lat poprzednich, od początku istnienia instytucji.</b></p> <p>7) Opis ocena efektów działań naprawczych:</p> <p><b>Ocena powinna wykazać poprawę ekonomiczną placówki. Prognozuje się ustabilizowanie sytuacji ekonomiczno-finansowej Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach i osiągnięcie niezależności finansowej po upływie 3 lat od przyjęcia programu naprawczego.</b></p>
--	--	--

Sprawozdanie finansowe

2026\_03\_25\_19\_45\_52\_jednostkainawzlotych\_2\_\_v1\_0e.xml

wersja 1-0E

Data początkowa okresu, za który sporządzono sprawozdanie

2025-01-01

Data końcowa okresu, za który sporządzono sprawozdanie

2025-12-31

Data sporządzenia sprawozdania finansowego

2026-03-25

Kod sprawozdania

SprFinJednostkaInnaWZlotych

Wariant sprawozdania

2

## Dane jednostki:

### 1. Dane identyfikujące jednostkę

#### 1A. Firma, siedziba albo miejsce zamieszkania

Nazwa firmy

CENTRUM REHABILITACJI I EDUKACJI SPOŁECZNEJ W  
KRYNKACH, GMINA BRODY

Adres siedziby albo miejsca zamieszkania

Adres polski

Kraj

PL

Województwo

świętokrzyskie

Powiat

Starachowice

Gmina

BRODY

Nazwa ulicy

Szkolna

Numer budynku

1A

Nazwa miejscowości

Krynki

Kod pocztowy

27-230

#### 1B. Forma prawna jednostki

Forma prawna jednostki

55

#### 1C. Podstawowy przedmiot działalności jednostki

Kod PKD 2007

8690A

#### 1D. Identyfikator podatkowy NIP

6642153234

#### 1E. Numer KRS. Pole obowiązkowe dla jednostek wpisanych do Krajowego Rejestru Sądowego.

0001065888

### 2. Czas trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Data od

2025-01-01

Data do

2025-12-31

### 3. Wskazanie okresu objętego sprawozdaniem finansowym

Data od

2025-01-01

Data do

2025-12-31

### 4. Wskazanie, że sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne, jeżeli w skład jednostki wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe: 1 - sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne; 2 - sprawozdanie nie zawiera danych łącznych

2

### 5. Założenie kontynuacji działalności

5A. Wskazanie, czy sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w dającej się przewidzieć przyszłości: 1 - tak, 2 - nie

1

5B. Wskazanie, czy nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez nią działalności: 1 - Brak okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności; 2 - Wystąpiły okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności

1

### 7. Zasady (polityka) rachunkowości. Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, w zakresie w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru, w tym:

<p><b>7A. metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji),</b></p>	<p>Aktywa i pasywa wykazane w sprawozdaniu wyceniono zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości oraz polityki rachunkowości i zakładowego planu kont przyjętego do stosowania w CRIES w Krynkach:</p> <p>1 Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne wycenione zostały według cen nabycia.</p> <p>A) Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne o wartości powyżej 10.000,00 zł i przewidzianego czasu użytkowania powyżej 1 roku amortyzowane są metodą liniową według stawek wynikających z ustawy o podatku dochodowym.</p> <p>B) Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne o wartości do 10.000,00 zł umarzane są jednorazowo po ich wydaniu do użytkowania.</p> <p>2. Środki pieniężne zostały wycenione według wartości nominalnej.</p> <p>3. Należności i zobowiązania zostały wycenione w kwocie wymaganej zapłaty.</p> <p>4. Kapitały zostały wycenione według wartości nominalnej.</p>
<p><b>7B. ustalenia wyniku finansowego</b></p>	<p>Wynik finansowy za rok obrotowy obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty.</p> <p>Koszty działalności ewidencjonuje się na kontach zespołu:</p> <p>a. 4 – Koszty według rodzajów i ich rozliczenia</p> <p>b. 5 – Koszty według typów działalności i ich rozliczenia.</p> <p>Wynik finansowy ustalany jest metodą porównawczą</p>
<p><b>7C. ustalenia sposobu sporządzenia sprawozdania finansowego</b></p>	<p>CRIES sporządza sprawozdanie finansowe na podstawie zapisów ewidencji księgowej. Sprawozdanie finansowe jednostki obejmuje ; wprowadzenie, rachunek zysków i strat sporządzony w wariantcie porównawczym, bilans, informację dodatkową. Informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym podaje się ze szczegółowością określoną w załączniku Nr 1 do ustawy o rachunkowości.</p>
<p><b>8. Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w rozumieniu art. 64 ust. 1 pkt 4 UoR</b></p>	<p>4,00</p>
<p><b>9. Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązkowi badania przez biegłego rewidenta: 1 - tak, 2 - nie</b></p>	<p>2</p>
<p><b>10. Informacja uszczegóławiająca, wynikająca z potrzeb lub specyfiki jednostki</b></p> <p>Nazwa pozycji</p>	<p>Informacja uszczegóławiająca</p>

Informacja uszczegóławiająca, wynikająca z potrzeb lub specyfiki jednostki

Działania CRIES obejmują następujące zakresy działalności:

- udzielanie świadczeń ambulatoryjnej rehabilitacji leczniczej – zadanie realizowane, będące podstawową działalnością Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach;
- podejmowanie działań z zakresu podstawowej opieki medycznej – zadanie na ten moment niemożliwe do realizowania, ze względu na zapisy w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego, który przewiduje w tym miejscu jedynie działalność edukacyjną nie leczniczą;
- prowadzenie działań w zakresie profilaktyki chorób i promocji zdrowia – zadanie realizowane, niestety nie przynoszące dochodów.
- prowadzenie działalności szkoleniowej – zadanie jeszcze nie realizowane ze względu na brak odpowiedniego pomieszczenia. Planowane są pierwsze działania szkoleniowe w 2026 roku, po zakończeniu remontu związanego z utworzeniem Środowiskowego Domu Samopomocy na piętrze budynku i koniecznością zaadoptowania pomieszczenia na parterze na salę wykładową.
- podejmowanie działań na rzecz profilaktyki zdrowotnej dzieci i młodzieży – zadanie nie realizowane, wynikające z faktu że w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego jest to teren usług oświatowych;
- najem pomieszczeń – działanie realizowane.

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrachunkowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrachunkowy
<b>Aktywa razem</b>	<b>173 628,70</b>	<b>108 791,10</b>
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>20 803,27</b>	<b>28 814,70</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>20 803,27</b>	<b>27 983,31</b>
1. Środki trwałe	20 803,27	27 983,31
A. grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
B. budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
C. urządzenia techniczne i maszyny	8 720,00	10 900,00
D. środki transportu	0,00	0,00
E. inne środki trwałe	12 083,27	17 083,31
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
C. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>831,39</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	831,39
<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>152 825,43</b>	<b>79 976,40</b>

<b>I. Zapasy</b>	0,00	0,00
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	53 245,61	37 814,57
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	53 245,61	37 814,57
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	53 245,61	37 814,57
1. – do 12 miesięcy	53 245,61	37 814,57
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
C. inne	0,00	0,00
D. dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	91 869,94	20 999,95
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	91 869,94	20 999,95
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00
4. – inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
C. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	91 869,94	20 999,95
1. – środki pieniężne w kasie i na rachunkach	89 119,94	18 249,95
2. – inne środki pieniężne	2 750,00	2 750,00
3. – inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	7 709,88	21 161,88
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
<b>Pasywa razem</b>	173 628,70	108 791,10
A. Kapitał (fundusz) własny	-667 327,48	-386 971,33
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00

1. – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. – z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
2. – na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-386 971,33</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>-280 356,15</b>	<b>-386 971,33</b>
<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>840 956,18</b>	<b>495 762,43</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
1. – długoterminowa	0,00	0,00
2. – krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
1. – długoterminowe	0,00	0,00
2. – krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>743 000,00</b>	<b>400 000,00</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	743 000,00	400 000,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
D. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
E. inne	0,00	0,00
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>77 956,18</b>	<b>75 762,43</b>
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	450,52
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	450,52
1. – do 12 miesięcy	0,00	450,52
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	77 956,18	75 311,91
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
D. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 738,59	14 846,32
1. – do 12 miesięcy	4 738,59	14 846,32
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
E. zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
F. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
G. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	38 887,87	38 490,22

H. z tytułu wynagrodzeń	31 384,54	17 849,49
I. inne	2 945,18	4 125,88
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>20 000,00</b>	<b>20 000,00</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	20 000,00	20 000,00
1. – długoterminowe	17 083,31	17 083,31
2. – krótkoterminowe	2 916,69	2 916,69

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrachunkowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrachunkowy
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>539 709,80</b>	<b>392 347,00</b>
J. – od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>I. Przychody netto ze sprzedaży produktów</b>	<b>539 709,80</b>	<b>392 347,00</b>
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
<b>IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>837 547,96</b>	<b>780 343,34</b>
I. Amortyzacja	9 085,33	11 651,46
II. Zużycie materiałów i energii	114 300,86	124 347,11
III. Usługi obce	111 327,72	146 736,28
IV. Podatki i opłaty, w tym:	0,00	0,00
1. – podatek akcyzowy	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	488 201,85	407 423,81
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	95 417,43	73 031,95
1. – emerytalne	0,00	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	19 214,77	17 152,73
VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)</b>	<b>-297 838,16</b>	<b>-387 996,34</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>16 134,41</b>	<b>150,00</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	16 134,41	150,00
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>0,00</b>	<b>258,30</b>
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	0,00	258,30
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)</b>	<b>-281 703,75</b>	<b>-388 104,64</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>1 347,60</b>	<b>1 148,31</b>
<b>I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:</b>	<b>1 347,60</b>	<b>268,24</b>
A. Od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	0,00	865,07
J. – od jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
J. – w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V. Inne	0,00	15,00
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>
<b>I. Odsetki, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
J. – dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
<b>II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

J. – w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV. Inne	0,00	15,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-280 356,15	-386 971,33
J. Podatek dochodowy	0,00	0,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-280 356,15	-386 971,33

Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem, stratą) brutto						
	ROK BIEŻĄCY			ROK POPRZEDNI		
	Wartość łączna	z zysków kapitałowych	z innych źródeł przychodów	Wartość łączna	z zysków kapitałowych	z innych źródeł przychodów
A. Zysk (strata) brutto za dany rok	-280 356,15			0,00		
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwale różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwale różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H. Strata z lat ubiegłych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	0,00			0,00		
K. Podatek dochodowy	0,00			0,00		

## Załączniki

informacje dodatkowe

informacjadodatkowa.pdf

Korekta

**Dodatkowe informacje i objaśnienia**

**do sprawozdania**

**Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody**

**Za 2025 rok**

Krynki, dnia 14.04.2026 r.

## **I. Informacje ogólne o Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody:**

- Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej zostało utworzone Uchwałą Rady Gminy Nr VIII/56/23 z dnia 26 czerwca 2023 roku pod nazwą Centrum Edukacji Społecznej i Profilaktyki Zdrowotnej w Krynkach.
  - Uchwałą Rady Gminy Nr X/73/23 z dnia 29 sierpnia 2023 roku nazwa została zmieniona na Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody.
  - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w dniu 26.10.2023 r. zostało wpisane do KRS pod numerem 0001065888.
  - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej posiada numer NIP: 664-215-3234 oraz REGON: 526779223.
  - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej nie jest płatnikiem VAT – zwolnione na podstawie art. 43 ust.1 pkt. 19 ustawy o VAT.
  - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej posiada wpis do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą pod numerem: 000000269229.
  - Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej rozpoczęło swoją działalność leczniczą jako Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej od stycznia 2024 r.
  - Organem założycielskim jest Rada Gminy w Brodach.
1. Do celów statutowych Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej należą następujące zadania:
- prowadzenie działalności leczniczej polegającej na świadczeniu usług zdrowotnych ;
  - organizowanie i udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu lub poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne związane z procesem leczenia oraz promocji zdrowia poprzez:
  - prowadzenie ambulatoryjnej działalności leczniczej;
  - udzielanie innych świadczeń zdrowotnych, obejmujących swym zakresem zadania podstawowej opieki zdrowotnej;

- udział w realizacji zadań i programów zdrowotnych;
  - realizacja zadań z zakresu edukacji społecznej;
  - prowadzenie działalności szkoleniowej.
2. Cele statutowe obejmują następujące zakresy działalności:
- udzielanie świadczeń ambulatoryjnej rehabilitacji leczniczej – zadanie realizowane, będące podstawową działalnością Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach;
  - podejmowanie działań z zakresu podstawowej opieki medycznej – zadanie na ten moment niemożliwe do realizowania, ze względu na zapisy w miejscowym plan zagospodarowania przestrzennego, który przewiduje w tym miejscu jedynie działalność edukacyjną nie leczniczą;
  - prowadzenie działań w zakresie profilaktyki chorób i promocji zdrowia – zadanie realizowane, niestety nie przynoszące dochodów.
  - prowadzenie działalności szkoleniowej – zadanie jeszcze nie realizowane ze względu na brak odpowiedniego pomieszczenia. Planowane są pierwsze działania szkoleniowe w 2026 roku, po zakończeniu remontu związanego z utworzeniem Środowiskowego Domu Samopomocy na piętrze budynku i koniecznością zaadoptowania pomieszczenia na parterze na salę wykładową.
  - podejmowanie działań na rzecz profilaktyki zdrowotnej dzieci i młodzieży – zadanie nie realizowane, wynikające z faktu że w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego jest to teren usług oświatowych;
  - najem pomieszczeń – działanie realizowane.
3. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone za okres od 01-01-2025r. do 31-12-2025 r. zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości.
4. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności w danej się przewidzieć przyszłości.

## **II. Ustalenie wyniku finansowego następuje w oparciu o porównawczy rachunek zysków i strat.**

1. Uznanie przychodów - przychody obejmują otrzymane dotacje wynikające z kontraktu

z NFZ oraz przychody z odpłatnej działalności statutowej oraz przychody z najmu pomieszczeń w Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach .

2. Uznanie kosztów - koszty działalności operacyjnej obciążają w pełnej wysokości koszty rodzajowe. Na koszty działalności operacyjnej składają się: amortyzacja, zużycie materiałów i energii, koszty usług obcych, wynagrodzenia, ubezpieczenia społeczne, podatki i opłaty, świadczenia na rzecz pracowników i pozostałe koszty rodzajowe.

3. Na wynik finansowy Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach wpływają przychody z NFZ, działalności komercyjnej i najmu oraz koszty działalności operacyjnej i koszty finansowe.

Rok 2025 roku był nieco lepszy od roku poprzedniego pod względem finansowym w porównaniu do 2024 roku. Przychód wyniósł 557 191,81 zł. co stanowi 66,53 % kosztów całkowitych. Koszty całkowite wyniosły 837 547,96 zł. zaś deficyt finansowy wyniósł 280 356,15 zł, co stanowi 33,47 % kosztów całkowitych. **Uogólniając, przychód Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach w 2025 roku pokrył 2/3 kosztów zaś w roku poprzednim jedynie połowę kosztów.**

Głównym kosztem Centrum są wynagrodzenia wraz z pochodnymi, które stanowią 69,68 % wszystkich kosztów. Wynikają one z ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnianych w podmiotach leczniczych i są co rok (od lipca) aktualizowane.

Mimo generalnie złej sytuacji finansowej widzimy zwiększenie przychodów w stosunku do roku poprzedniego o 16,53 % - jest to duże zwiększenie, zwłaszcza że w roku 2025 wypłacono zaległą (z poprzedniego roku) nagrodę jubileuszową, zaś pracownicy otrzymali należne im, a niewypłacone w poprzednim roku stażowe.

Aby nie stracić płynności finansowej Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej zaciągnęło kolejne pożyczki na bieżącą działalność: w marcu w kwocie 200 000,00 zł oraz w wrześniu 150 000,00 zł, zwiększając zadłużenie do kwoty 750 000,00 zł. Jednocześnie od listopada 2025 roku rozpoczęto spłatę pierwszych dwóch pożyczek, w związku z czym zadłużenie Centrum na dzień 31.12.2025 r. zmniejszyło się do kwoty 743 000,00 zł.

### **III. Informacje dotyczące środków trwałych.**

Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, rozchodu, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku

amortyzowanego – podobne przedstawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia.

Zmiana wartości początkowej środków trwałych				
Wartość ŚT				
Wyszczególnienie	stan na pocz. roku (01-01-2025)	zwiększenia (nabycia)	zmniejszenia (rozchód, likwidacja)	Stan na koniec roku (31- 12-2025)
1	2	3	4	5
Urządzenia techniczne i maszyny	10 900,00	0,00	0,00	10 900,00
Inne środki trwałe	17 083,31	0,00	0,00	17 083,31
Ogółem ŚT	27 983,31	0,00	0,00	27 983,31

Zmiana wartości umorzenia środków trwałych					
Umorzenie ŚT					Wartość netto ŚT
Wyszczególnienie	Stan na pocz. roku (01-01-2025)	zwiększenia	zmniejszenia	Stan na koniec roku (31- 12-2025)	
1	2	3	4	5	
Urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00	0,00	2 180,00	8 720,00
Inne środki trwałe	2 916,69	0,00	0,00	5 000,04	12 083,27
Ogółem ŚT	2 916,69	0,00	0,00	7 180,04	20 803,27

**IV. Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych, ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.** W 2024 roku Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach zaciągnęło pożyczkę w kwocie 400 000,00 zł.

**V. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym,**

**a nie uwzględnione w bilansie i rachunku zysków i strat.** Po dniu bilansowym nie wystąpiły takie zdarzenia.

**VI. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, oraz sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale własnym.** Przyjęte przez naszą jednostkę zasady rachunkowości stosowane są w sposób ciągły. W sprawozdaniu finansowym nie wystąpiły zmiany zasad wykazywania danych zgodnie z art. 5 ust.1 ustawy o rachunkowości .

**VII. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy. Jednostka prowadzi niezmienioną zasadę wykazywania danych w sprawozdaniu finansowym.** Dane w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego zostały porównane z poprzednim rokiem obrotowym, za który zostało sporządzone sprawozdanie finansowe tj. bilans, rachunek zysków i strat oraz informacja dodatkowa.

**VIII. Informacje o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych**

Kapitał (fundusz) własny jednostki na dzień 31.12.2025 roku wynosi - 667 327,48 zł i zmienił się w porównaniu do poprzedniego roku o kwotę 280 356,15 zł.

Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystania oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych, rezerwowych oraz kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny, jednostka nie sporządza zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym.

#### **Zestawienie zmian w kapitale ( funduszu) własnym**

Stan na początku roku 2025 - 386 971,33 zł

Wynik finansowy za rok 2025(strata) - 280 356,15 zł

Stan na koniec roku 2025 -667 327,48 zł

W roku obrotowym 2025 jednostka poniosła stratę w wysokości 280 356,15 zł. Jest to drugi rok z rzędu w którym wystąpił ujemny wynik finansowy. Pomimo poniesionej straty, wartość kapitału (funduszu) własnego uległa poprawie w stosunku do roku poprzedniego i na dzień bilansowy wynosi (strata) - 667 327,48 zł ( wobec 386 971,33 na koniec 2024 roku). Tendencja

straty wynika z ponoszonych kosztów; wynagrodzenia, zużycia materiałów i energii, usługi obce, ubezpieczenia społeczne, pozostałe koszty rodzajowe.

**Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody**

**NIP 664-215-3242**

**Część dotycząca bilansu**

Krynki, dnia 14.04.2026 r.

## AKTYWA RAZEM

### A. Aktywa trwale – 20 803,27 zł

- Wartości niematerialne i prawne – 0,00 zł
- Rzeczowe aktywa trwale – 20 803,27 zł

WARTOŚĆ INWENTARZOWA			
	BO 31.12.2025r.	zwiększenie	zmniejszenie
013 – Urządzenia techniczne i maszyny	8 720,00	-	-
014 – Środki przekazane z PANACEUM	12 083,27	-	-
Ogółem		-	-

- Należności długoterminowe – 0,00 zł
- Inwestycje długoterminowe – 0,00 zł
- Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe – 0,00 zł

### B. Aktywa obrotowe – 152 825,43 zł

- Zapasy – 0,00 zł
- Należności krótkoterminowe – 53 245,61 zł
- Inwestycje krótkoterminowe – 91 869,94 zł
- Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe –7 709,88 zł

### B. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy – 0,00 zł

### C. Udziały (akcje) własne –0,00 zł

## **PASYWA**

### **A. Kapitał własny – minus 667 327,48 zł**

- **Kapitał podstawowy – 0,00 zł**
- **Kapitał zapasowy - 0,00 zł**
- **Kapitał z aktualizacji wyceny – 0,00 zł**
- **Pozostałe kapitały rezerwowe – 0,00 zł**
- **Zysk (strata) z ubiegłych lat – minus 386 971,33 zł**
- **Zysk (starta) netto - minus 280 356,15 zł**
- **Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna).**

### **B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania – 840 956,18 zł**

- **Rezerwy na zobowiązania – 0,00 zł**
- **Zobowiązania długoterminowe –743 000 zł**
- **Zobowiązania krótkoterminowe – 77 956,18 zł**
- **Rozliczenia międzyokresowe – 20 000 zł**

**Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach, Gmina Brody**

**NIP 664-215-3242**

**Część dotycząca rachunku zysków i strat**

Krynki, dnia 14.04.2026 r.

**Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) przychodów netto ze sprzedaży towarów, materiałów i usług oraz pozostałe przychody.**

L.p.	Wyszczególnienie	Przychody I-XII 2025 w zł.	% przychodów ogółem
A	<b>PRZYCHODY OGÓŁEM</b>	<b>557 191,81</b>	<b>100,00%</b>
1.	Przychody z NFZ	332 756,93	59,72 %
2.	Przychody z odpłatnej działalności medycznej	176 187,00	31,62%
3.	Wynajem powierzchni	30 765,87	5,52%
4.	Pozostałe przychody,	16 134,41	2,90%
5	Dywidenty	1 347,60	0,24%
	<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Koszty I-XII 2025 w zł.</b>	<b>% kosztów ogółem</b>
B	<b>KOSZTY OGÓŁEM</b>	<b>837 547,96</b>	<b>100.00 %</b>
1.	Amortyzacja	9 085,33	1,09%
2.	Zużycie materiałów i energii	114 300,86	13,90%
3.	Usługi obce	111 327,72	13,45%
4.	Podatki i opłaty	0,00	0,00
5.	Wynagrodzenia	488 201,85	57,98%
6.	Składki ZUS i inne świadczenia pracownicze	95 417,43	11,49%
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	19 214,77	2,08%
C	<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Kwota pożyczek w zł.</b>	
1.	Pożyczki z Gminy Brody zaciągnięte w latach 2024, 2025, stan na 31.12.2025 r.	743 000,00	
2.	Pożyczki z Gminy Brody zaciągnięte w 2025 roku	350 000,00	

D	<b>Splata rat pożyczki</b>	7 000,00
1.	Splata rat pożyczki	7 000,00

## PRZYCHODY

1. Przychody z NFZ wynikają z realizacji kontraktu, wykonywania zabiegów u osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności i dzieci oraz wypłaconych ponadwykonań i ogółem wyniosły 332 756,93 zł.

### Świadczenia 2025 - zakres świadczeń fizjoterapia ogólna - ilościowo

<b>nazwa zabiegu</b>	<b>ilość</b>
ĆWICZENIA CZYNNNE W ODCIĄŻENIU I CZYNNNE W ODCIĄŻENIU Z OPOREM - PRODUKT STATYSTYCZNY	405
ĆWICZENIA CZYNNNE WOLNE I CZYNNNE Z OPOREM - PRODUKT STATYSTYCZNY	1 002
ĆWICZENIA IZOMETRYCZNE - PRODUKT STATYSTYCZNY	38
ĆWICZENIA WSPOMAGANE - PRODUKT STATYSTYCZNY	98
ELEKTROSTYMULACJA - PRODUKT STATYSTYCZNY	78
GALWANIZACJA - PRODUKT STATYSTYCZNY	974
IMPULSOWE POLE MAGNETYCZNE NISKIEJ CZĘSTOTLIWOŚCI - PRODUKT STATYSTYCZNY	3 743
INDYWIDUALNA PRACA Z PACJENTEM (NP. ĆWICZENIA BIERNE, CZYNNNO-BIERNE, ĆWICZENIA WEDŁUG METOD NEUROFIZJOLOGICZNYCH, METODY REEDUKACJI NERWOWO-MIĘŚNIOWEJ, ĆWICZENIA SPECJALNE, MOBILIZACJE I MANIPULACJE - PRODUKT STATYSTYCZNY	410
JONOFOREZA - PRODUKT STATYSTYCZNY	951
KRIOTERAPIA MIEJSCOWA (PARY AZOTU) - PRODUKT STATYSTYCZNY	4 145
LASEROTERAPIA PUNKTOWA - PRODUKT STATYSTYCZNY	2 615
MASAŻ LIMFATYCZNY MECHANICZNY - LECZNICZY - PRODUKT STATYSTYCZNY	39
MASAŻ LIMFATYCZNY RĘCZNY - LECZNICZY - PRODUKT STATYSTYCZNY	19
MASAŻ MECHANICZNY (NIE OBEJMUJE URZĄDZEŃ TYPU FOTELE MASUJĄCE, MATY MASUJĄCE, ITP.) - PRODUKT STATYSTYCZNY	622

MASAŻ SUCHY - CZĘŚCIOWY - PRODUKT STATYSTYCZNY	957
NAŚWIETLANIE PROMIENIEM WIDZIALNYM, PODCZERWONYM LUB ULTRAFIOLETOWYM - MIEJSCOWE - PRODUKT STATYSTYCZNY	622
PRĄDY INTERFERENCYJNE - PRODUKT STATYSTYCZNY	20
PRĄDY KOTZA - PRODUKT STATYSTYCZNY	40
PRĄDY TENS - PRODUKT STATYSTYCZNY	4 148
ULTRADŹWIĘKI MIEJSCOWE - PRODUKT STATYSTYCZNY	1 459
ULTRAFONOFOREZA - PRODUKT STATYSTYCZNY	18
<b>Suma</b>	<b>22 403</b>

#### Świadczenia 2025 - zakres świadczeń fizjoterapia ogólna – do 18 roku

<b>nazwa zabiegu</b>	<b>ilość</b>
ĆWICZENIA CZYNNE W ODCIĄŻENIU I CZYNNE W ODCIĄŻENIU Z OPOREM - PRODUKT STATYSTYCZNY	9
ĆWICZENIA CZYNNE WOLNE I CZYNNE Z OPOREM - PRODUKT STATYSTYCZNY	66
ĆWICZENIA IZOMETRYCZNE - PRODUKT STATYSTYCZNY	10
ĆWICZENIA WSPOMAGANE - PRODUKT STATYSTYCZNY	10
ELEKTROSTYMULACJA - PRODUKT STATYSTYCZNY	5
GALWANIZACJA - PRODUKT STATYSTYCZNY	19
IMPULSOWE POLE MAGNETYCZNE NISKIEJ CZĘSTOTLIWOŚCI - PRODUKT STATYSTYCZNY	85
INDYWIDUALNA PRACA Z PACJENTEM (NP. ĆWICZENIA BIERNE, CZYNNO-BIERNE, ĆWICZENIA WEDŁUG METOD NEUROFIZJOLOGICZNYCH, METODY REEDUKACJI NERWOWO-MIĘŚNIOWEJ, ĆWICZENIA SPECJALNE, MOBILIZACJE I MANIPULACJE - PRODUKT STATYSTYCZNY	9
KRIOTERAPIA MIEJSCOWA (PARY AZOTU) - PRODUKT STATYSTYCZNY	59

LASEROTERAPIA PUNKTOWA - PRODUKT STATYSTYCZNY	41
MASAŻ MECHANICZNY (NIE OBEJMUJE URZĄDZEŃ TYPU FOTELE MASUJĄCE, MATY MASUJĄCE, ITP.) - PRODUKT STATYSTYCZNY	20
NAŚWIETLANIE PROMIENIEM WIDZIALNYM, PODCZERWONYM LUB ULTRAFIOLETOWYM - MIEJSCOWE - PRODUKT STATYSTYCZNY	37
PRĄDY INTERFERENCYJNE - PRODUKT STATYSTYCZNY	10
PRĄDY TENS - PRODUKT STATYSTYCZNY	67
ULTRADŹWIĘKI MIEJSCOWE - PRODUKT STATYSTYCZNY	31
<b>Suma</b>	<b>478</b>

**Świadczenia 2025 - zakres świadczeń fizjoterapia ogólna dla osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności**

<b>nazwa zabiegu</b>	<b>ilość</b>
ĆWICZENIA CZYNNE W ODCIĄŻENIU I CZYNNE W ODCIĄŻENIU Z OPOREM - PRODUKT STATYSTYCZNY	226
ĆWICZENIA CZYNNE WOLNE I CZYNNE Z OPOREM - PRODUKT STATYSTYCZNY	176
ĆWICZENIA WSPOMAGANE - PRODUKT STATYSTYCZNY	61
ELEKTROSTYMULACJA - PRODUKT STATYSTYCZNY	42
GALWANIZACJA - PRODUKT STATYSTYCZNY	70
IMPULSOWE POLE MAGNETYCZNE NISKIEJ CZĘSTOTLIWOŚCI - PRODUKT STATYSTYCZNY	373
INDYWIDUALNA PRACA Z PACJENTEM (NP. ĆWICZENIA BIERNE, CZYNNO-BIERNE, ĆWICZENIA WEDŁUG METOD NEUROFIZJOLOGICZNYCH, METODY REEDUKACJI NERWOWO-MIĘŚNIOWEJ, ĆWICZENIA SPECJALNE, MOBILIZACJE I MANIPULACJE - PRODUKT STATYSTYCZNY	44
JONOFOREZA - PRODUKT STATYSTYCZNY	70
KRIOTERAPIA MIEJSCOWA (PARY AZOTU) - PRODUKT STATYSTYCZNY	870
LASEROTERAPIA PUNKTOWA - PRODUKT STATYSTYCZNY	243
MASAŻ LIMFATYCZNY MECHANICZNY - LECZNICZY - PRODUKT STATYSTYCZNY	220
MASAŻ LIMFATYCZNY RĘCZNY - LECZNICZY - PRODUKT STATYSTYCZNY	10
MASAŻ MECHANICZNY (NIE OBEJMUJE URZĄDZEŃ TYPU FOTELE MASUJĄCE, MATY MASUJĄCE, ITP.) - PRODUKT STATYSTYCZNY	20
MASAŻ SUCHY - CZĘŚCIOWY - PRODUKT STATYSTYCZNY	291
NAŚWIETLANIE PROMIENIEM WIDZIALNYM, PODCZERWONYM LUB ULTRAFIOLETOWYM - MIEJSCOWE - PRODUKT STATYSTYCZNY	187
PRĄDY INTERFERENCYJNE - PRODUKT STATYSTYCZNY	9
PRĄDY TENS - PRODUKT STATYSTYCZNY	459

ULTRADŹWIĘKI MIEJSCOWE - PRODUKT STATYSTYCZNY	89
ULTRAFONOFORZA - PRODUKT STATYSTYCZNY	10
<b>Suma</b>	<b>3 470</b>

2. Przychody z działalności komercyjnej obejmują wizyty prywatne, współpracę partnerską z MEDIOVEREM, PZU Zdrowie oraz LUX MED-em a także dochód z najmu Sali Terapii Sensorycznej wyniosły razem 176 187,00 zł.

Zestawienie ilościowe:

	ZABIEGI PRYWATNE ILOŚĆ ZABIEGÓW	PARTNERZY MEDYCZNI ILOŚĆ ZABIEGÓW
ILOŚĆ OSÓB	404	46
ZABIEGI:		
MAGNERTONIK	399	400
LASER	231	410
ULTRADŹWIĘKI	30	170
SOLLUX	10	50
KRIOTERAPIA	194	360
FALA UDERZENIOWA	163	0
SIS	254	0
KINEZYTERAPIA	44	40
AQUAWIBRON	20	0
MASAŻ	89	0
SUCHE IGŁOWANIE	25	0
ELEKTROTERAPIA	337	610
DRENAŻ BOA	10	0
RAZEM:	1806	2040

3. Przychody z wynajmu powierzchni dotyczą najmu sali do zajęć Fitness, najmu gabinetu psychologicznego „Lustro”, najmu powierzchni pod Foto kabinę oraz najmu sali na imprezy okolicznościowe. Dały one kwotę 30 765,87 zł.

**W sumie w 2025 roku zarobiliśmy 557 191,81 zł.**

## **KOSZTY**

### **1. Amortyzacja: 9 085,33 zł**

### **2. Zużycie materiałów i energii: 114 300,86 zł**

W 2025 roku nie dokonaliśmy zakupów środków trwałych, nie przeprowadzaliśmy inwestycji.

Dużą część kosztów pochłonęły media i zakupy azotu – 104 240,78 zł.:

- paliwo gazowe – 24 943,22 zł
- energia elektryczna – 57 538,86 zł
- woda ścieki – 1 252,04 zł
- ciekły azot medyczny – 20 506,66 zł

Ponadto regularnie kupowaliśmy środki czystości, materiały biurowe, kubki jednorazowe i inne środki niezbędne prowadzenia zabiegów fizjoterapeutycznych.

Poza zakupami robionymi systematycznie w 2025 roku zakupiliśmy:

- stolik na kółkach;
- parawan;
- leżankę drewnianą;
- zestaw do sprzątania z wózkiem;
- laptop;
- lodówkę na odpady medyczne;
- kosze na śmieci;
- kable do urządzeń medycznych;
- myszy do komputera;
- doniczki na kwiaty nawóz, podłoże;
- szklanki.

### **3. Usługi obce: 111 327,72 zł**

Usługi obce obejmują koszty realizacji umów zawartych z:

- inspektorem BHP;
- IODO;
- informatykiem;
- sprzątaczką;

wyniosły łącznie 57 056,00 zł.

W ramach tych wydatków były także opłacane:

- Internet + telefon;
- dzierżawa drukarek;
- monitoring;
- terminal płatniczy;
- odbiór odpadów komunalnych;
- odbiór odpadów medycznych;
- abonament do programu medycznego;
- abonament do programu księgowo płacowego;
- licencje (licencja programu medycznego mMedica, licencja Microsoft Office, licencja programu księgowo-kadrowego Symfonia, antywirus, Interefekt - strona internetowa)
- przeglądy i usługi serwisowe (serwis i konserwacja klimatyzacji, serwis detekcji gazu, konserwacja kotła gazowego, ochrona przeciwpożarowa przegląd, przegląd urządzeń fizjoterapeutycznych, badania pola elektromagnetycznego, przegląd, konserwacja windy);
- przesyłki pocztowe;
- audyt bezpieczeństwa informacji.

**4. Wynagrodzenia: 488 201,85 zł.**

**5. Składki ZUS i inne świadczenia na rzecz pracowników: 95 417,43 zł.**

W sumie koszt zatrudnienia pracowników wyniósł 576 829,23 zł.

**6. Pozostałe koszty rodzajowe wyniosły 19 214,77 zł.** Pozostałe koszty rodzajowe dotyczą: ubezpieczenia mienia, artykułów reklamowych w gazecie starachowickiej, ulotek reklamowych, dostępu do systemu informacji prawnej LEX (rozwiązaliśmy współpracę), banerów reklamowy, dystrybutorów wody EDEN (rozwiązaliśmy współpracę), opłat za stan gotowości z POZ w Starachowicach (rozwiązaliśmy umowę), oraz wyjazdów służbowych i wpłaty na Spółdzielnię energetyczną.

**W okresie sprawozdawczym od 01-01-2025 r. do 31-12-2025 r. Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach uzyskało przychody w kwocie 907 191,81 zł. (w tym zawarta jest pożyczka z Gminy Brody w wysokości 350 000,00 zł).**

**Odliczając pożyczkę przychód Centrum Rehabilitacji i Edukacji Społecznej w Krynkach w 2025 roku wyniósł 557 191,81 zł.**

**Koszty działalności w 2025 roku wyniosły wysokości 844 547,96 zł. ( w tym amortyzacja, spłata pożyczki). Odliczając koszty pożyczki dotyczącej 2024 roku, pozostała kwota wyniosła 837 547,96 zł.**

**Strata finansowa za 2025 rok z odliczeniem spłaty kredytu za 2024 rok wyniosła**

– 280 356,15 zł.

**Przeciętne zatrudnienie w okresie I-XII 2025:**

**Stan zatrudnienia na I-III 2025 w podziale na stanowiska:**

Stanowisko	Wymiar czasu pracy	Ilość osób
Kierownik	1/4	1
Główna księgowa	1/5	1
Recepcjonistka	1/1	1
Fizjoterapeuta – kierownik gabinetów	1/1	1
Pracownik działu kadr	1/8	1

**Stan zatrudnienia na IV-XII 2025 w podziale na stanowiska:**

Stanowisko	Wymiar czasu pracy	Ilość osób
Kierownik	1/1	1
Główna księgowa	1/5	1
Recepcjonistka	1/1	1
Fizjoterapeuta – kierownik gabinetów	1/1	1
Pracownik działu kadr	0	0

**Informacje dodatkowe i końcowe mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego.**

Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania dalszej działalności.

Krynki, dnia 14.04.2026 r.